



ConsorcioARA®

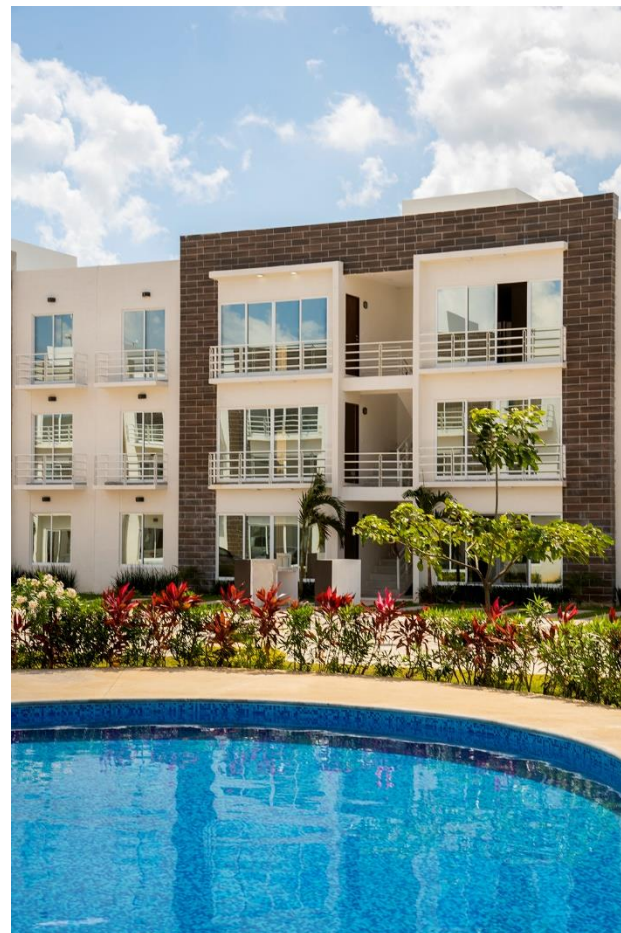
Mayo 2024





Contenido

- I. Sector Vivienda
- II. Fortalezas ARA
- III. Estrategia
- IV. Administración y Organización
- V. Información Financiera
- VI. Contactos
- VII. Anexos





ConsorcioARA®

I. Sector Vivienda

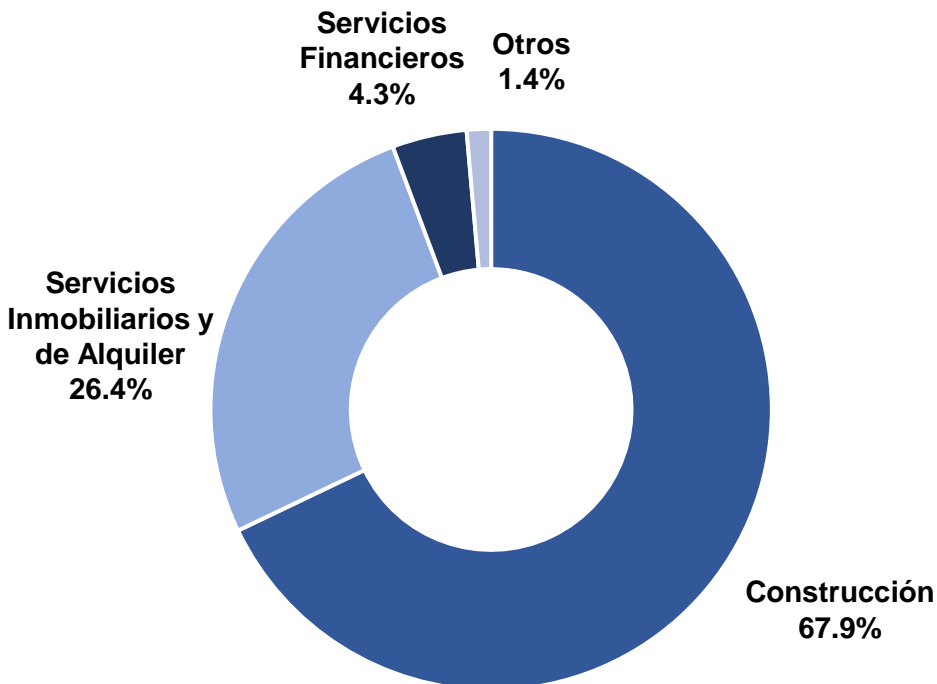




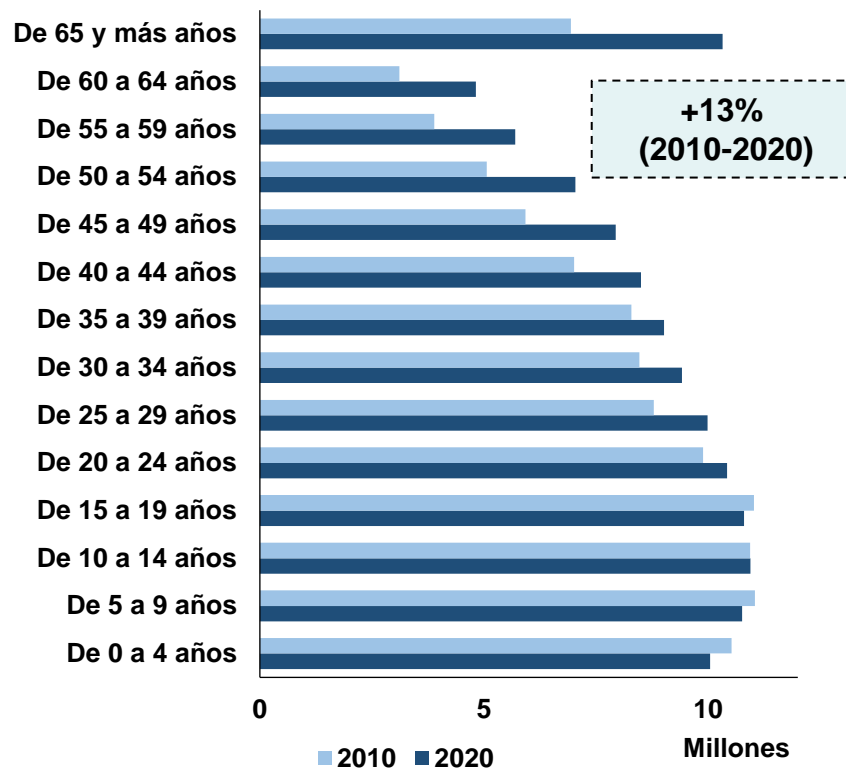
Factores Macroeconómicos del Sector Vivienda

Durante 2022, el PIB del sector vivienda en México alcanzó los \$1,469,811 MDP, lo que representó el 5.2% del PIB nacional.

PIB del Sector Vivienda por Sectores de Actividad Económica 2022



Crecimiento de la Población en México



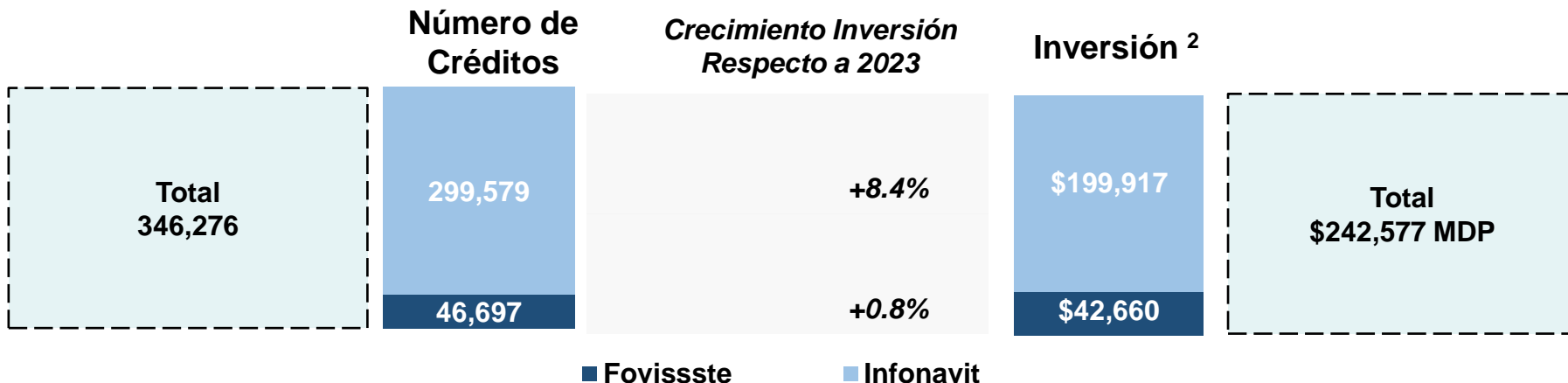


Financiamiento Hipotecario

Resultados 2023

	INFONAVIT	FOVISSSTE	Banca Comercial
No. Créditos	297,793	36,270	104,085
<i>Cambio respecto a 2022</i>	+8.0%	-24.8%	-13.1%
Total de Inversión	\$193,653 MDP	\$29,378 MDP	\$230,668 MDP
<i>Cambio respecto a 2022</i>	+26.4%	-18.4%	-2.1%
Monto Promedio	Ps.\$650,296	Ps.\$809,977	\$2.22 MDP
<i>Cambio respecto a 2022</i>	+19.2%	+10.9%	+12.6%

Plan de Financiamiento 2024



Notas: 1. Cifras Incluyen financiamiento para vivienda nueva y usada
2. Cifras redondeadas en millones de pesos

Fuentes: La información contenida en esta sección proviene de fuentes públicas y fue obtenida de la Comisión Nacional de Vivienda CONAVI <https://sniiv.conavi.gob.mx/cubo/financiamientos.aspx>, Plan Estratégico y Financiero 2023-2027 Infonavit <https://portalmx.infonavit.org.mx/wps/wcm/connect/c09e434a-f386-4b47-b754-572fef3f62fe/PEF23-27HAG.pdf?MOD=AJPERES&CVID=ol-5StP> y Acuerdo 30.1375.2021 por el que se aprueba el Programa de Financiamiento del Fondo de la Vivienda 2023 https://www.dof.gob.mx/nota_detalle.php?codigo=5639351&fecha=24/12/2021.





ConsorcioARA®

II. Fortalezas ARA





Historia de la Compañía



1977

Se funda la empresa y se construyeron las primeras 400 viviendas en un proyecto en Estado de México

1984

Se concluyó con la construcción de 1,338 viviendas y se inició la construcción de 4,104 más

CANCUN

1989

Inicio de operaciones en Cancún, siendo el primer proyecto fuera del área metropolitana

1995

Compra de la primera mezcladora para la elaboración de su propio concreto



1996

Listado en la BMV

Centro San Miguel

2003

Inicio de la construcción del primer centro comercial, Centro San Miguel

2002

Inicio de macroproyecto de interés social con 20,342 casas

CENTRO LAS AMÉRICAS

2005

Inauguración del Centro las Américas, en el área metropolitana de la Ciudad de México

2007

El Director General de la Compañía, el Ing. Germán Ahumada Russek, recibió el reconocimiento El Hombre de la Casa

2008

Apertura de 15 desarrollos que representan 65,912



Actinver

2013

Por medio de la fortaleza y estrategia financiera, la Compañía sobresale dentro de una crisis de liquidez en el sector

2017

Se emiten certificados bursátiles quirografarios de largo plazo en el mercado mexicano, por un monto de \$1,350.1 MDP

2019

Se aprobó un dividendo de \$350 MDP, cantidad que equivalió al 42.3% de la utilidad neta de 2018



2020

Por séptimo año consecutivo, la Compañía generó flujo libre de efectivo, en esta ocasión por \$888.1 MDP

2021

Se llevó a cabo la segunda y tercera emisión de certificados bursátiles sustentables de largo plazo, por un monto total de \$1,500 MDP





Experiencia

Con más de 47 años de experiencia, ARA ha construido y vendido más de 391,800 casas habitadas por aproximadamente 1,567,000 mexicanos. Actualmente ARA tiene presencia en 15 Estados con 40 desarrollos en operación.

ARA ha mantenido por 18 años consecutivos la calificación de riesgo crediticio más alta del sector vivienda en México por parte de S&P Global Ratings de "mxAA-". A partir de 2017 también obtuvo una calificación crediticia por parte de HR Ratings, que actualmente es de "HR AA+", también la más alta de entre las desarrolladoras de vivienda públicas en México que otorga la Agencia. Asimismo, en 2021, Fitch Ratings asignó a ARA la calificación en escala nacional de largo plazo de 'A+(mex)'.

-  Adecuada estrategia de diversificación geográfica y de ingresos por producto
-  Amplia y diversificada reserva territorial de gran valor
-  Solidez financiera que se ha mantenido a través de los años con un manejo prudente de recursos y uso cauteloso de la deuda
-  Enfoque en la generación de flujo libre de efectivo que permite financiar la operación de la compañía
-  Flexibilidad para adaptarse exitosamente en entornos cambiantes
-  Mezcla óptima de ingresos con vivienda que permite atender a diferentes segmentos del mercado: Interés Social, Tipo Medio y Residencial
-  Experiencia en la construcción y operación de centros comerciales
-  Integración Vertical
-  Equipo directivo con gran experiencia en el sector

ARA ha desarrollado una cadena de valor que integra de manera vertical sus operaciones:





Tipo de Productos

ARA ha logrado diversificar su portafolio en distintos tipos de producto posicionándose alrededor del territorio mexicano

Interés Social

Rango de Precios: Ps.\$500,000 a Ps.\$840,000

CASAS 



Tipo Medio

Rango de Precios: Ps.\$840,001 a \$1,730,000

CASAS 


DREAM LAGOONS



Residencial

Rango de Precios: +\$1,730,001


ARA RESIDENCIAL


DREAM LAGOONS



Distribución Geográfica



- ◆ 15 Estados
- ◆ 20 Ciudades
- ◆ 30 Municipios
- ◆ 40 Desarrollos





Reserva Territorial

Durante el transcurso de su historia, ARA ha invertido un monto importante en la adquisición de terrenos.

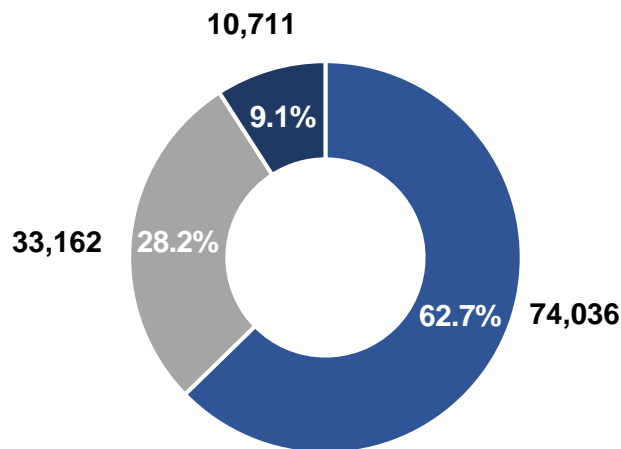
Actualmente la reserva territorial de la Compañía tienen un Valor Contable de \$4,368.8 MDP y 30.4 millones de m² para edificar 117,909 viviendas. Dicha reserva incluye 2 millones de m² que serán destinados a proyectos inmobiliarios distintos a vivienda, tales como desarrollos comerciales, centros turísticos y zonas industriales.

Estado	Unidades	%
Edo. de México	33,523	28.4%
Quintana Roo	32,112	27.2%
Guerrero	9,871	8.4%
Guanajuato	6,947	5.9%
Jalisco	6,383	5.4%
Veracruz	5,156	4.4%
Puebla	4,882	4.1%
Baja California	3,538	3.0%
Hidalgo	2,957	2.5%
Nayarit	2,671	2.3%
Nuevo León	1,995	1.7%
Baja California Sur	1,600	1.4%
Morelos	853	0.7%
Sonora	795	0.7%
Varios (4 estados)	4,626	3.9%
Total	117,909	100%

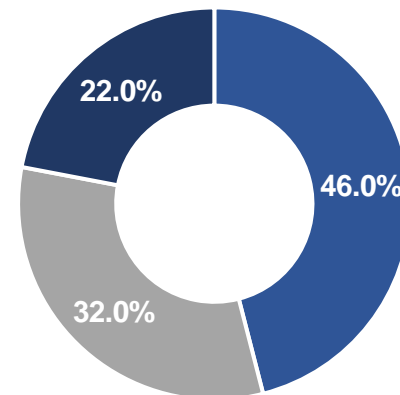


La reserva territorial de ARA se encuentra totalmente pagada y el 95% libre de gravamen.

117,909 unidades a plan maestro



Por ingreso estimado ¹



■ Interés Social ■ Tipo Medio ■ Residencial

Notas: 1. Porcentaje obtenido al multiplicar las unidades por el precio promedio de los UDM correspondiente a cada segmento de vivienda.





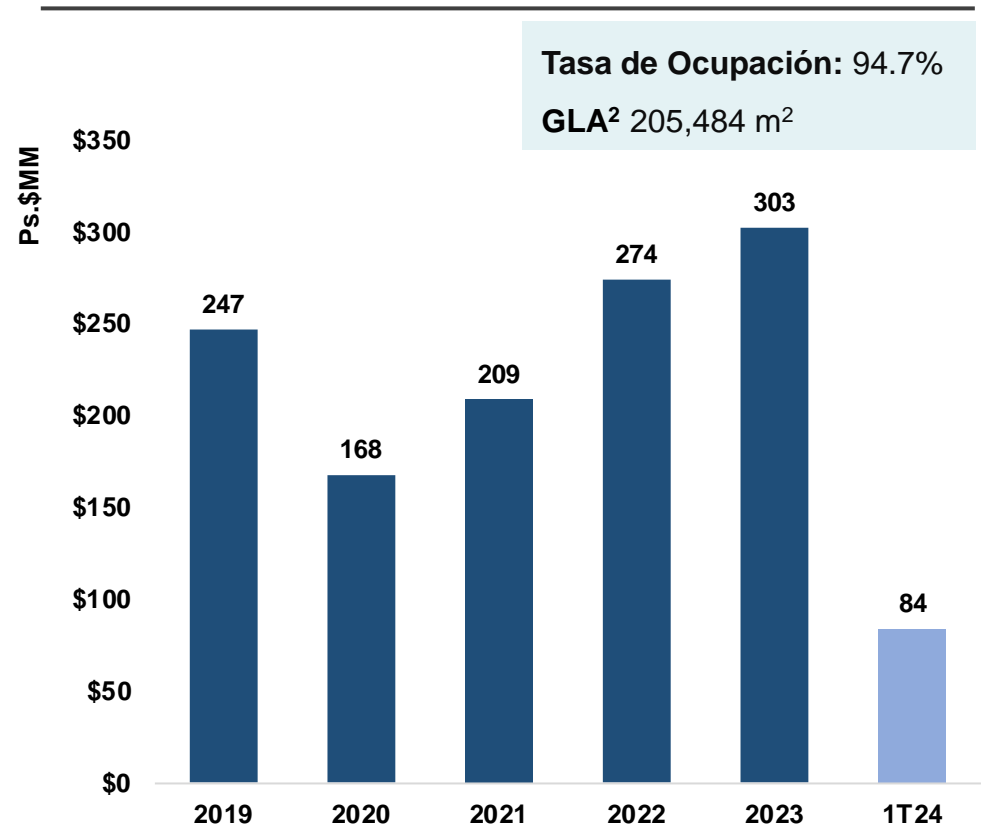
Diversificación de Producto

ARA cuenta con la participación del 100% de Centro San Miguel, Plaza Centella, Centro Buenaventura, Plaza Carey y otros unicentros y minicentros. Asimismo también tiene la participación del 50% de Centro las Américas y Paseo Ventura.

6 Centros Comerciales



Ingreso Operativo Neto¹



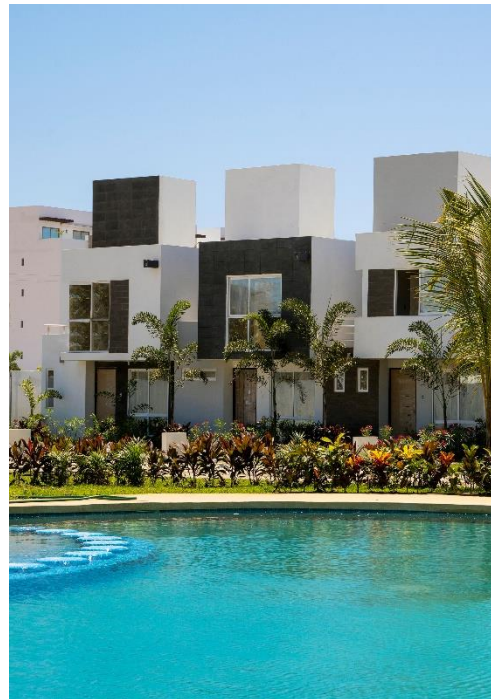
Notas: 1. NOI por sus siglas en inglés. 2. GLA = Gross Leasable Area (Área Bruta Rentable)





ConsorcioARA®

III. Estrategia





El éxito de ARA se ha logrado por el seguimiento de una estrategia a largo plazo basada en distintos pilares que le han permitido sobresalir dentro de la industria, superar la crisis de liquidez en 2013 y de igual manera superar la crisis por la pandemia en 2020 y 2021.

Pilares Estratégicos

- 

Crecimiento sostenible en ingresos y crecimiento de la utilidad neta
- 

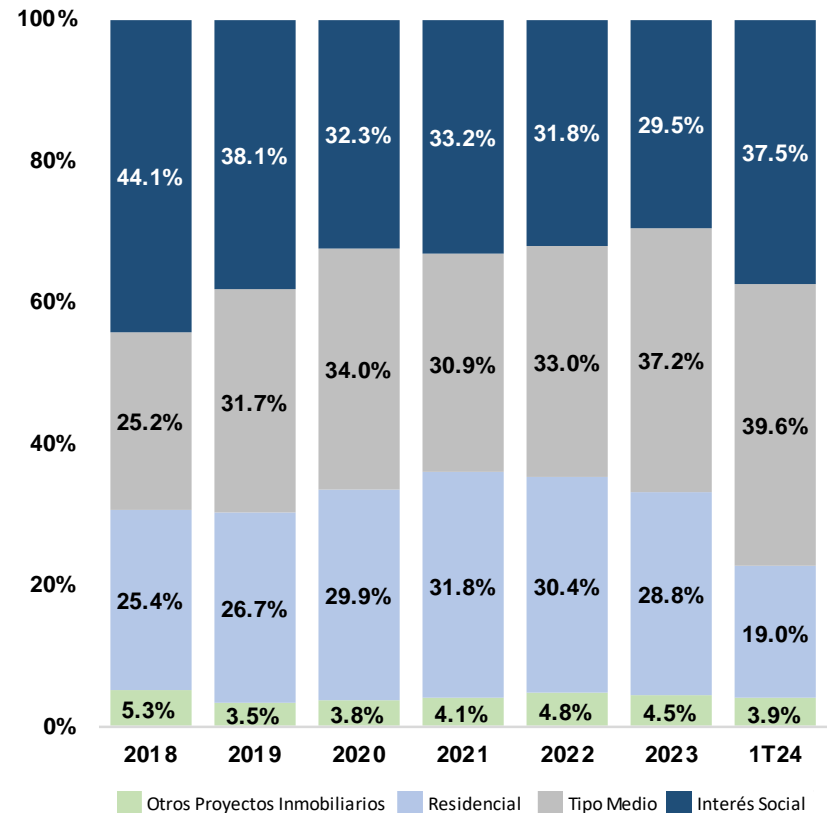
Selectivos en la compra de terrenos
- 

Razones de apalancamiento saludables
- 

Generar flujo libre de efectivo
- 

Mantener un portafolio diversificado de productos

Ingresos





Paraíso Country Club





Estrategia

Kuyaan Residencial



Altavela



Cascadas Cocoyoc



Puerta al Sol





Estrategia

Arona Residencial



Punta Mar Diamante



Izamal Residencial



Dream Diamante





Dream Lagoons Cancún



Dream Lagoons Diamante



Dream Lagoons Rialta





Integración Vertical

14 plantas para producir nuestro propio concreto.

11 millones de m³ de concreto producidos durante los últimos veintiséis años, con los que se podrían construir más de 250 edificaciones de tamaño similar al Estadio Azteca una de las instalaciones deportivas más grandes del mundo.





ConsorcioARA®

IV. Administración y Organización





Gobierno Corporativo Robusto

Germán Ahumada Russek *Director General*



El Ingeniero Germán Ahumada Russek es Presidente del Consejo de Administración y Director General de Consorcio ARA, además de ser socio fundador de la Compañía. Durante sus más de 47 años de operación, Consorcio ARA ha construido y vendido más de 391,800 viviendas habitadas por 1,567,000 mexicanos. El Ingeniero Ahumada cuenta con un título en Ingeniería Civil por la Universidad Iberoamericana y cursó estudios en St. John's University en Minnesota.

Miguel Lozano Pardinás *Director General Adjunto de Operaciones*



Actualmente es Director General Adjunto de Operaciones. De 2015 a febrero de 2021 se desempeñó como Director General Adjunto, de 2012 a marzo de 2015 fue Director de Operaciones; Director Corporativo de Construcción de la Compañía en 2007-2012. Anteriormente fue Director de Construcción de Grupo Metropolitano DeMet de 1997-2007; del Grupo BAlA, S.A. de C.V. de 1995 a 1996; en Grupo Elefante, S.A. de C.V., desde 1972-1995.

Alicia Enriquez Pimentel *Directora General Adjunta de Administración y Finanzas*



Alicia ingresó a Consorcio ARA en el año de 2002. En 2009 se incorporó al área de Relación con Inversionistas y de 2014 a junio de 2017 fungió como Directora de dicha área. En julio de 2017 se le nombró Directora de Finanzas y Relación con Inversionistas, en donde destaca su participación en la emisión inaugural de certificados bursátiles quirografarios de largo plazo en el mercado mexicano por un monto de \$1,350 MDP. A partir de marzo de 2021 se desempeña como Directora General Adjunta de Administración y Finanzas.

Comités del Consejo de Administración

1 **Comité de Auditoría**

2 **Comité de Prácticas Societarias**

Consejo de Administración

67% de los miembros del consejo son independientes

Germán Ahumada Russek	Presidente
Luis Felipe Ahumada Russek	Vicepresidente
Germán Ahumada Aduncin	Vicepresidente
Miguel Guillermo Lozano Pardinás	Consejero
Patricio Bustamante Martínez	Consejero Independiente
Sylvia Meljem Enríquez de Rivera	Consejero Independiente
Pedro Alonso Angulo	Consejero Independiente
Ricardo Paullada Nevárez	Consejero Independiente
Raúl Fernando Robledo Tovi	Consejero Independiente
Roberto Danel Díaz	Consejero Independiente
Pedro Manuel Zorrilla Velasco	Consejero Independiente
Salvi Rafael Folch Viadero	Consejero Independiente

Cotización



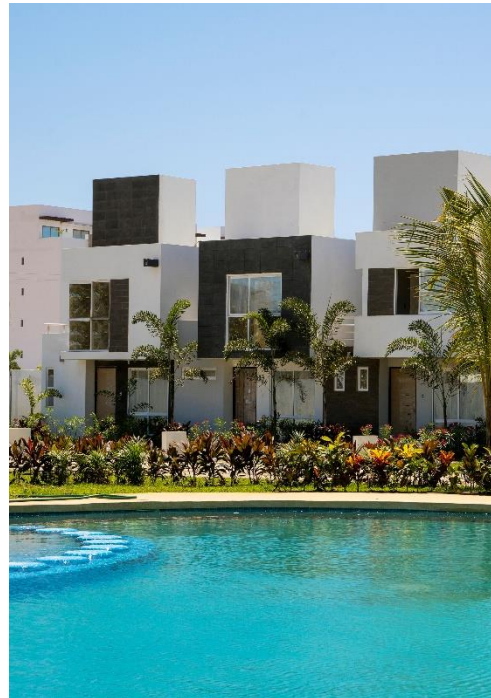
27 años de cotizar ininterrumpidamente en la Bolsa Mexicana de Valores





ConsorcioARA®

V. Información Financiera

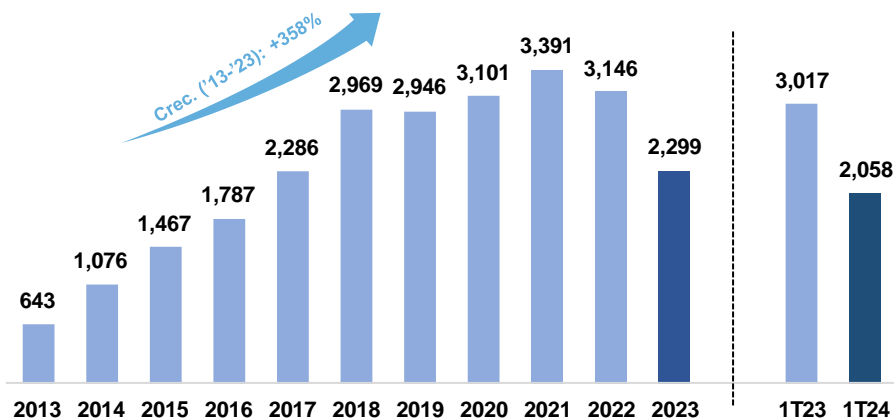




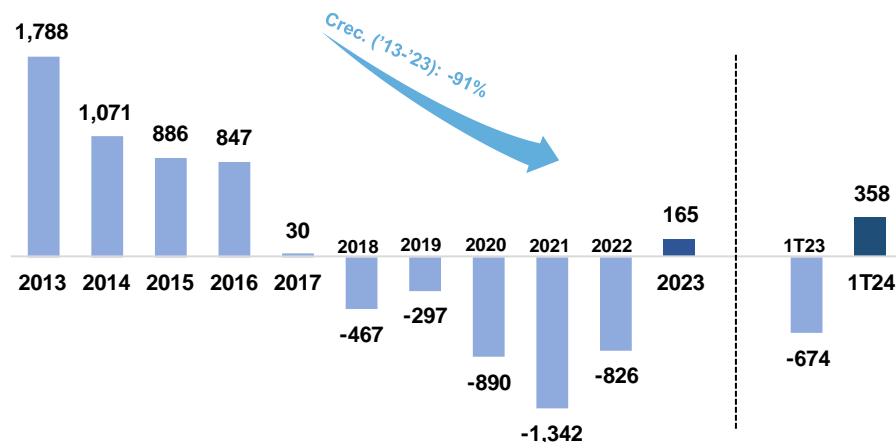
Solidez Financiera¹

Por medio de la eficiencia operativa, ARA ha logrado disminuir su deuda neta por sus políticas conservadoras que ayudan a mantener el crecimiento del efectivo.

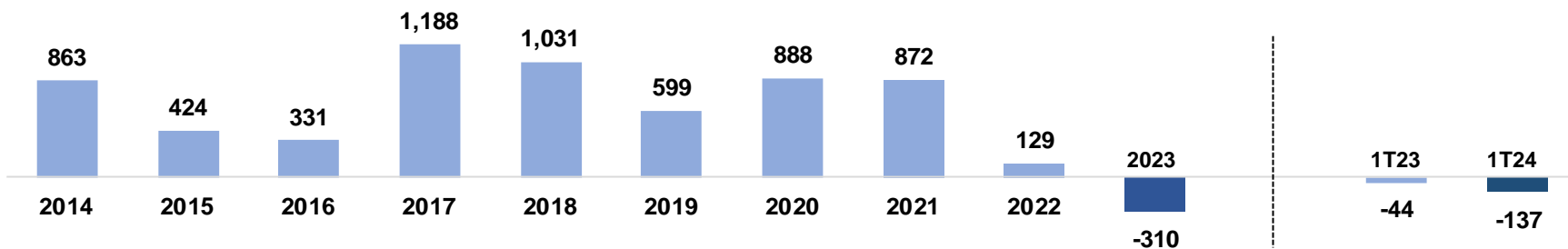
Efectivo y Equivalentes



Deuda Neta



Flujo Libre de Efectivo para la Firma.

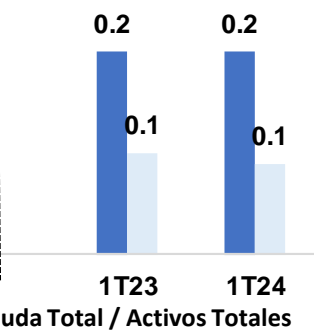
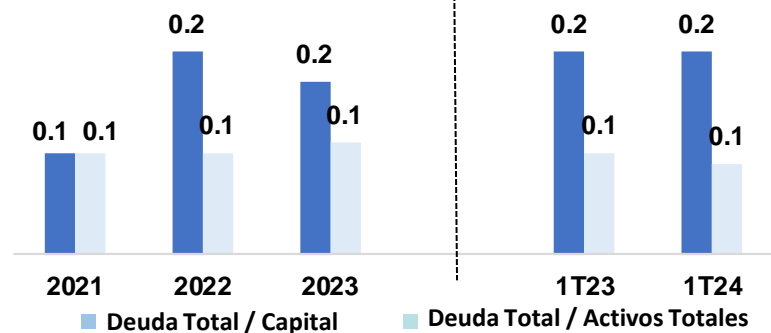
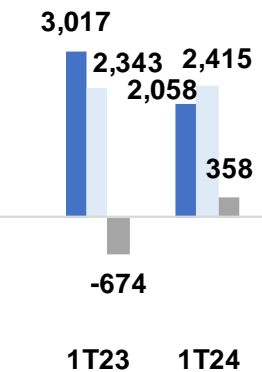
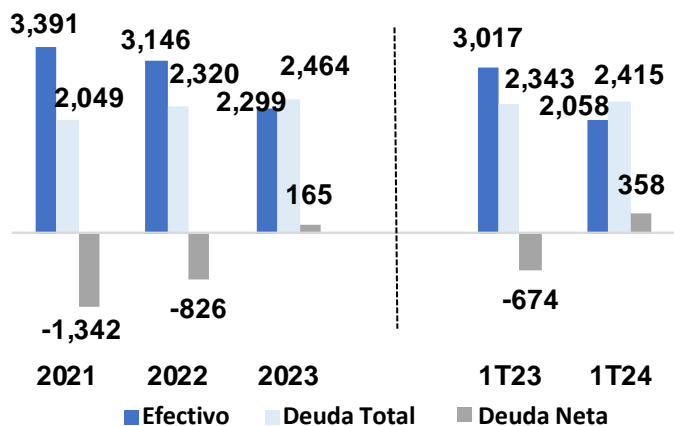
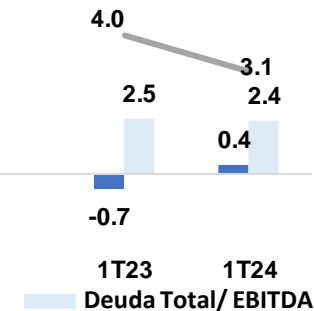
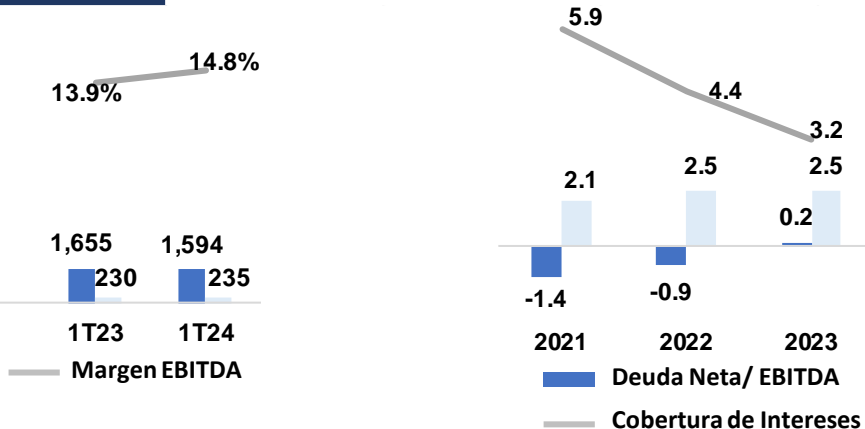
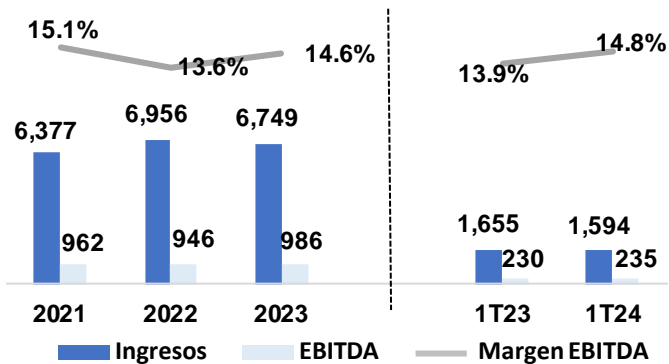


Notas: 1. Cifras redondeadas en millones de pesos



Métricas Financieras

	2021	2022	2023	1T23	1T24
Margen EBITDA	15.1%	13.6%	14.6%	13.9%	14.8%
Cobertura de Intereses ¹	5.9x	4.4x	3.2x	4.0x	3.1x
Deuda Neta / EBITDA ¹	-1.4x	-0.9x	0.2x	-0.7x	0.4x
Deuda Total / EBITDA ¹	2.1x	2.5x	2.5x	2.5x	2.4x
Deuda Total / Capital	0.1x	0.2x	0.2x	0.2x	0.2x
Deuda total / Activos totales	0.1x	0.1x	0.1x	0.1x	0.1x





Dividendos

ARA tiene una política de dividendos sujeta a 2 condiciones: 1) saldo en la cuenta de utilidad fiscal neta, y 2) generación positiva de Flujo Libre de Efectivo. El dividendo podrá ser de hasta el 50% de la utilidad neta del ejercicio que se trate.

Año de pago:	2005	2006	2007	2008	2010	2011	2015	2016	2017	2018	2019	2021	2022	2023	TOTAL
Monto del dividendo	156.1	1,338.9	207.0	204.5	108.5	115.4	85.1	99.8	111.0	180.0	350.0	200.0	290.0	200.0	3,646.3
Dividendo por acción	0.1189	1.0198	0.1576	0.1558	0.0832	0.0887	0.0648	0.0762	0.0848	0.1379	0.2704	0.1585	0.2301	0.1634	
Yield	1.42%	9.06%	0.86%	1.30%	0.91%	1.16%	1.57%	1.27%	1.31%	1.80%	5.31%	4.15%	5.36%	5.11%	

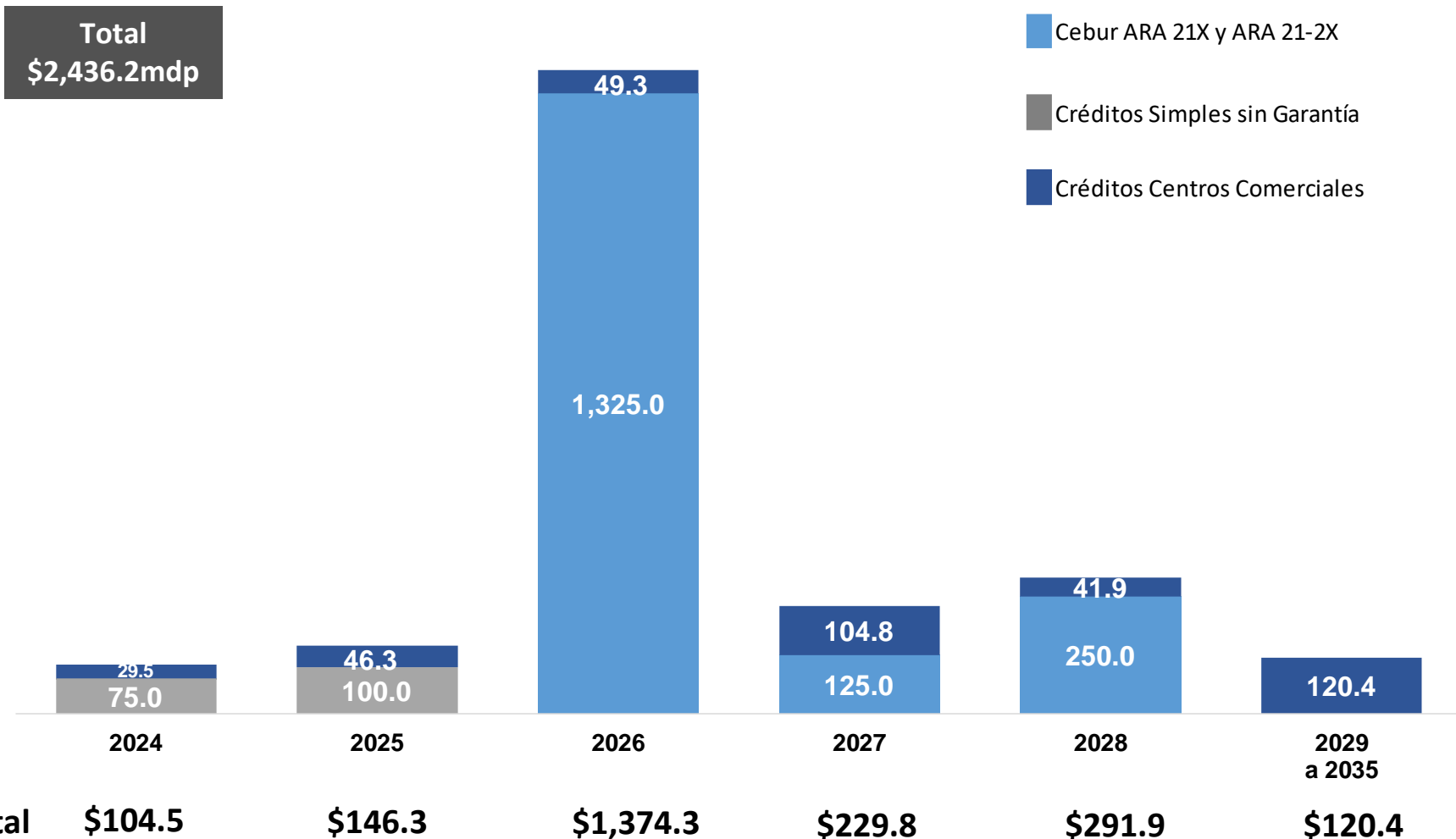
Acciones en circulación al 31 de diciembre de 2022: 1,260,020,063

Precio de la Acción al 31 de diciembre de 2022: \$3.20



Perfil de Deuda al 31 de marzo de 2024

Millones de pesos



Nota: No considera arrendamiento financiero.



ConsorcioARA®

VI. Contactos





Contactos

Alicia Enriquez

Finanzas y Relación con Inversionistas

E-mail: aenriquez@ara.com.mx

Tel: (+5255) 5246-3100

Paola Sandoval

Relación con Inversionistas

E-mail: ssandoval@ara.com.mx

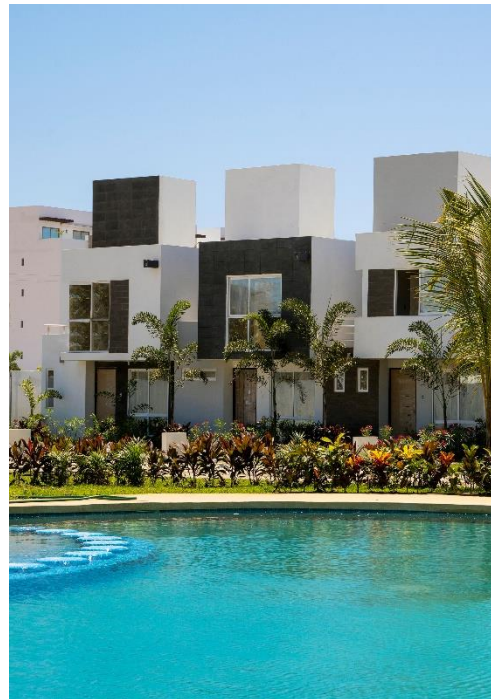
Tel: (+5255) 5246-3100 ext. 1415

Dirección:
CONSORCIO ARA
Park Plaza Torre II. Av. Javier Barros Sierra 540,
Piso 1, Oficina 101, Santa Fe,
C.p. 01210. Ciudad de México, México
www.consortioara.com.mx



ConsorcioARA®

VII. Anexos





Resultados 1T24/1T23

	Primer Trimestre 2024 / 2023				Variación 1T24 / 1T23	
	1T24	%	1T23	%	\$	%
Ingresos	1,593.5	100	1,654.5	100	(60.9)	(3.7)
Costos	1,173.5	73.6	1,229.5	74.3	(56.0)	(4.6)
Utilidad bruta	420.1	26.4	425.0	25.7	(4.9)	(1.2)
Gastos generales	248.6	15.6	249.4	15.1	(0.8)	(0.3)
Otros ingresos - neto	(8.9)	-0.6	(3.9)	-0.2	(5.0)	128.4
Utilidad de operación	162.5	10.2	171.7	10.4	(9.1)	(5.3)
Ingresos financieros - neto						
Intereses pagados	82.3	5.2	72.4	4.4	9.9	13.7
Intereses pagados capitalizados	(60.8)	-3.8	(52.3)	-3.2	(8.5)	16.3
Intereses ganados	(49.8)	-3.1	(81.5)	-4.9	31.8	(39.0)
Pérdida cambiaria	1.5	0.1	4.7	0.3	(3.3)	(69.1)
Pérdida por derivados	0.7	0.0	0.9	0.1	(0.2)	(21.0)
	(26.1)	-1.6	(55.8)	-3.4	29.7	(53.3)
Participación en negocios conjuntos	21.4	1.3	10.8	0.7	10.6	97.6
Utilidad antes de impuestos	210.1	13.2	238.3	14.4	(28.3)	(11.9)
Impuestos a la utilidad:						
ISR diferido	42.7	2.7	47.6	2.9	(4.9)	(10.2)
ISR causado	23.7	1.5	30.7	1.9	(7.0)	(22.8)
	66.4	4.2	78.3	4.7	(11.9)	(15.2)
Utilidad neta	143.6	9.0	160.1	9.7	(16.4)	(10.3)
Otros resultados integrales	-	0.0	-	0.0	-	0.0
Utilidad integral	143.6	9.0	160.1	9.7	(16.4)	(10.3)
Depreciación	19.4	1.2	18.1	1.1	1.2	6.7
Intereses pagados capitalizados transferidos al costo	44.5	2.8	36.1	2.2	8.4	23.3
EBITDA	235.3	14.8	229.8	13.9	5.5	2.4

Estado de posición financiera al 31 de marzo de 2024



	Al 31-Mar'24	Al 31-Dic'23	Variación	
			Importe	%
ACTIVO				
ACTIVOS CIRCULANTES				
Efectivo y equivalentes de efectivo	2,057.6	2,298.6	-241.0	(10.5)
Cientes - Neto	773.8	721.7	52.1	7.2
Terrenos para desarrollo	1,159.0	1,203.3	-44.3	(3.7)
Inventarios Inmobiliarios	10,764.7	10,390.4	374.2	3.6
Total Inventarios	11,923.7	11,593.7	330.0	2.8
Otros activos circulantes	762.8	779.8	-17.1	(2.2)
	15,517.9	15,393.8	124.0	0.8
ACTIVO A LARGO PLAZO				
Acciones de Club de Golf	173.5	173.5	0.0	-
Propiedades de inversión	1,050.8	1,052.3	-1.5	(0.1)
Terrenos a largo plazo	3,209.8	3,088.7	121.1	3.9
Inventarios inmobiliarios a largo plazo	2,073.7	2,073.7	0.0	-
Inmuebles, planta y equipo - Neto	199.1	202.6	-3.5	(1.7)
Negocios conjuntos	356.0	340.0	16.0	4.7
Impuestos a la utilidad diferidos	260.4	257.6	2.9	1.1
Instrumento financiero derivado	-	0.5	-0.5	(100.0)
Activo por derechos de uso	196.4	206.4	-10.0	(4.8)
Otros activos a largo plazo	67.3	67.5	-0.2	(0.2)
	7,587.0	7,462.7	124.3	1.7
ACTIVOS TOTALES	23,104.8	22,856.5	248.3	1.1
PASIVOS CIRCULANTES				
Créditos bancarios	176.7	174.9	1.8	1.0
Pasivo por arrendamiento	76.9	76.4	0.4	0.6
Proveedores	695.5	663.4	32.1	4.8
Otros pasivos circulantes	1,223.6	1,151.4	72.2	6.3
	2,172.7	2,066.2	106.5	5.2
PASIVOS NO CIRCULANTES				
Créditos bancarios	389.5	425.8	-36.3	(8.5)
Certificados bursátiles	1,680.3	1,678.6	1.6	0.1
Pasivo por arrendamiento	92.1	107.9	-15.9	(14.7)
Instrumentos financieros derivados	0.8	-	0.8	100.0
Pasivo por ISR diferido	3,714.1	3,668.6	45.5	1.2
Otros pasivos no circulantes	37.4	34.4	3.0	8.7
	5,914.2	5,915.4	-1.2	(0.0)
PASIVOS TOTALES	8,086.8	7,981.6	105.3	1.3
CAPITAL CONTABLE	15,018.0	14,875.0	143.0	1.0
PASIVO Y CAPITAL CONTABLE	23,104.8	22,856.5	248.3	1.1



Flujo de Efectivo al 31 de marzo de 2024

	Ene-Mar'24	Ene-Mar'23
Actividades de operación:		
Utilidad antes de impuestos	210.1	238.3
Partidas relacionadas con actividades de inversión:		
Depreciación	19.4	18.1
Amortización de gastos por colocación de deuda	1.8	1.9
Participación en las utilidades de negocios conjuntos	-21.4	-10.8
Otras partidas	0.7	0.9
	0.4	10.0
Partidas relacionadas con actividades de financiamiento:		
Intereses a cargo	21.5	20.1
	232.0	268.5
(Aumento) disminución en:		
Clientes – Neto	-52.1	39.7
Inventarios	-389.9	-38.3
Otros activos	22.6	-12.8
Aumento (disminución) en:		
Proveedores	32.1	-143.6
Otros pasivos	38.2	-76.7
Impuestos a la utilidad pagados	-15.9	-61.5
Flujos netos de efectivo de actividades de operación	-133.0	-24.7
Actividades de inversión:		
Inversión en inmuebles, maquinaria y equipo	-3.7	-17.5
Propiedades de inversión	-0.6	-1.3
Efectivo excedente para aplicar a actividades de financiamiento	-137.3	-43.5
Pagos de préstamos de instituciones financieras y bursátil	-34.7	-32.1
Pagos de pasivos por arrendamiento	-11.5	-9.9
Intereses pagados	-57.5	-43.8
Recompra de acciones propias – Neto	0.0	-0.3
Actividades de financiamiento	-103.7	-86.1
Aumento neto de efectivo y equivalentes de efectivo	-241.0	-129.6
Efectivo y equivalentes de efectivo al principio del período	2,298.6	3,146.4
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del período	2,057.6	3,016.8

